

# ASSOCIATION LA FABRIK

*Animation locale*

19 Avenue des Hautes Bruyeres  
94800 VILLEJUIF

## Documents Financiers

Exercice clos le 31/12/2017

**GMBA Seleco**

Inscrite au Tableau de l'Ordre des Experts Comptables de la Région Parisienne  
Membre de la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes de Paris  
Membre de Baker Tilly France – Membre Indépendant de Baker Tilly International

Siège social: 5, rue Lespagnol - 75980 PARIS Cedex 20 - Tel: 33 (0)1 44 93 10 30 - Fax: 33 (0)1 44 93 10 39  
paris@selecobti.com - www.gmbabti.com - S.A.S. au capital de 75 812,90 euros - 612 007 690 RCS PARIS - NAF 6920Z - N° TVA: FR 01612007690

## Sommaire

Sommaire	1
<b>BILAN</b>	
Bilan Actif	2
Bilan Passif	3
<b>COMPTE DE RÉSULTAT</b>	
Compte de résultat	4
Compte de résultat (Suite)	5
<b>DÉTAIL DES COMPTES</b>	
Bilan Actif détaillé	6
Bilan Passif détaillé	8
Compte de résultat détaillé	9

## Bilan Actif

BILAN ACTIF	Du 01/01/2017 au 31/12/2017			Au 31/12/2016
	Brut	Amort. Prov.	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<i>Immobilisations incorporelles</i>				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	649	649		
Fonds commercial				
Autres				
Immobilisations en cours				
Avances				
<i>Immobilisations corporelles</i>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillages industriels	23 178	20 007	3 171	7 080
Autres	11 718	9 636	2 082	2 667
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<i>Immobilisations financières (1)</i>				
Participations				
Titres immobilisés de l'activité en portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres	15		15	15
<b>TOTAL I</b>	<b>35 560</b>	<b>30 292</b>	<b>5 268</b>	<b>9 762</b>
Comptes de liaison				
<b>TOTAL II</b>				
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<i>Stocks et en-cours</i>				
Matières premières, autres approvisionnements				
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commande				
<i>Créances (2)</i>				
Usagers et comptes rattachés	34 945		34 945	14 970
Autres	17 058		17 058	800
<i>Valeurs mobilières de placement</i>				
<i>Instruments de Trésorerie</i>				
<i>Disponibilités</i>	98 420		98 420	119 603
<i>Charges constatées d'avance (2)</i>				
<b>TOTAL III</b>	<b>150 423</b>		<b>150 423</b>	<b>135 373</b>
Frais d'émission d'emprunts à étaler <b>IV</b>				
Primes de remboursement des emprunts <b>V</b>				
Ecarts de conversion actif <b>VI</b>				
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V + VI)</b>	<b>185 983</b>	<b>30 292</b>	<b>155 692</b>	<b>145 135</b>
(1) Dont à moins d'un an				
(2) Dont à plus d'un an				
ENGAGEMENTS RECUS				
Legs net à réaliser :				
- Acceptés par les organes statutairement compétents				
- Autorisés par l'organisme de tutelle				
Dons en nature restant à vendre				

## Bilan Passif

BILAN PASSIF	Du 01/01/2017	
	Au 31/12/2017	Au 31/12/2016
<b>FONDS PROPRES</b>		
Fonds associatifs sans droit de reprise		
Ecart de réévaluation		
Réserves		
Report à nouveau	128 486	130 573
<b>Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)</b>	<b>7 248</b>	<b>(2 086)</b>
<b>AUTRES FONDS ASSOCIATIFS</b>		
Fonds associatifs avec droit de reprise :		
- Apports		
- Legs et donations		
- Résultats sous contrôle de tiers financeurs		
Ecart de réévaluation		
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables		
Provisions réglementées		
Droit des propriétaires commodat		
<b>TOTAL I</b>	<b>135 734</b>	<b>128 486</b>
Comptes de liaison		
<b>TOTAL II</b>		
<b>PROVISIONS ET FONDS DEDIES</b>		
Provisions pour :		
- Risques		
- Charges		
Fonds dédiés sur :		
- Subventions de fonctionnement		
- Autres ressources		
<b>TOTAL III</b>		
<b>EMPRUNTS ET DETTES (1)</b>		
Emprunts obligataires		
Emprunts et dettes :		
- Après des établissements de crédit (2)		
- Financières diverses		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
- Fournisseurs et comptes rattachés	1 958	1 704
Dettes :	17 999	14 944
- Fiscales et sociales		
- Sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		
<b>TOTAL IV</b>	<b>19 957</b>	<b>16 648</b>
Ecart de conversion passif	<b>V</b>	
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>155 692</b>	<b>145 135</b>
(1) Dont à moins d'un an		
(1) Dont à plus d'un an		
(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		
<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>		
Legs net à réaliser :		
- Acceptés par les organes statutairement compétents		
- Autorisés par l'organisme de tutelle		
Dons en nature restant à payer		

## Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT	Au 31/12/2017			Au 31/12/2016
	France	Exportation	Total	Total
<b>Produits d'exploitation</b>				
Vente de marchandises				
Production vendue : - Biens				
- Services	102 456		102 456	71 042
<b>Chiffre d'affaires Net</b>	<b>102 456</b>		<b>102 456</b>	<b>71 042</b>
Production : - Stockée				
- Immobilisée				
Subventions d'exploitation			36 558	38 600
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges			17 899	9 386
Cotisations			20	295
Autres produits (hors cotisations)			308	1 979
<b>TOTAL I</b>			<b>157 241</b>	<b>121 302</b>
<b>Charges d'exploitation</b>				
Achats de marchandises				
Variation de stock de marchandises				
Achats de matières premières et autres approvisionnements				
Variation de stock matières premières et autres approvisionnements				
Autres achats et charges externes			35 874	35 974
Impôts, taxes et versements assimilés			286	363
Salaires et traitements			78 801	56 694
Charges sociales			29 813	24 289
- Amortissements sur immobilisations			4 773	6 097
Dotations aux : - Dépréciations des immobilisations				
- Dépréciations de l'actif circulant				
- Provisions				
Autres charges			818	6
<b>TOTAL II</b>			<b>150 366</b>	<b>123 422</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>			<b>6 875</b>	<b>(2 120)</b>
Excédent ou déficit transféré				
Déficit ou excédent transféré				
<b>Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun (III - IV)</b>				
<b>Produits financiers</b>				
Produits financiers de participation			401	803
Produits autres valeurs mobilières et créances actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés				
Reprises sur dépréciations, provisions et transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>TOTAL V</b>			<b>401</b>	<b>803</b>
<b>Charges financières</b>				
Dotations financières aux amortissements et dépréciations				
Intérêts et charges assimilées				
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions valeurs mobilières placements				
<b>TOTAL VI</b>				
<b>RESULTAT FINANCIER (V - VI)</b>			<b>401</b>	<b>803</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV + V - VI)</b>			<b>7 276</b>	<b>(1 316)</b>

## Compte de résultat (Suite)

COMPTE DE RESULTAT (SUITE)		Au 31/12/2017	Au 31/12/2016
<b>Produits exceptionnels</b>			
Sur opérations de gestion			
Sur opérations en capital		1 800	
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges			
<b>TOTAL VII</b>		<b>1 800</b>	
<b>Charges exceptionnelles</b>			
Sur opérations de gestion		557	770
Sur opérations en capital		1 272	
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions			
<b>TOTAL VIII</b>		<b>1 829</b>	<b>770</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)</b>		<b>(29)</b>	<b>(770)</b>
Impôts sur les bénéfices	IX		
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	X		
Engagements à réaliser sur ressources affectées	XI		
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII + X)</b>		<b>159 442</b>	<b>122 106</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + XI)</b>		<b>152 194</b>	<b>124 192</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT (Total des produits - Total des charges)</b>		<b>7 248</b>	<b>(2 086)</b>

## Evaluation des contributions volontaires en nature

PRODUITS	Au 31/12/2017	Au 31/12/2016
Bénévolat		
Prestations en nature		
Dons en nature		
<b>TOTAL</b>		

CHARGES	Au 31/12/2017	Au 31/12/2016
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens et services		
Personnel bénévole		
<b>TOTAL</b>		

## Détails de comptes

## Bilan Actif détaillé

ACTIF	Solde		Variation	
	Au	Au	Montant	%
	31/12/2017	31/12/2016		
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>				
<i>Immobilisations incorporelles</i>				
<b>Frais d'établissement</b>				
<b>Frais de développement</b>				
<b>Concessions, brevets et droits similaires</b>				
205100 LOGICIEL	649	649		
280510 AMORT LOGICIEL	-649	-649		
<b>Fonds commercial</b>				
<b>Autres</b>				
<b>Immobilisations en cours</b>				
<b>Avances</b>				
<i>Immobilisations corporelles</i>				
<b>Terrains</b>				
<b>Constructions</b>				
<b>Installations tech., matériel et outillages industriels</b>	<b>3 171</b>	<b>7 080</b>	<b>-3 909</b>	<b>-55</b>
215000 INST.TECH.MAT.OUTIL.INDUS	23 178	26 221	-3 043	-12
281500 AMORT.INS.TEC.MAT.OUT.IND	-20 007	-19 141	-866	-5
<b>Autres</b>	<b>2 082</b>	<b>2 667</b>	<b>-585</b>	<b>-22</b>
218300 MATERIEL BUREAU ET INFO.	11 718	10 866	852	8
281830 AMORT.MAT.BUREAU ET INFO.	-9 636	-8 199	-1 437	-18
<b>Immobilisations en cours</b>				
<b>Avances et acomptes</b>				
<i>Immobilisations financières</i>				
<b>Participations</b>				
<b>Titres immobilisés de l'activité en portefeuille</b>				
<b>Autres titres immobilisés</b>				
<b>Prêts</b>				
<b>Autres</b>	<b>15</b>	<b>15</b>		
275000 PART SOCIALE	15	15		
<b>TOTAL (I)</b>	<b>5 268</b>	<b>9 762</b>	<b>(4 494)</b>	<b>(46)</b>
<b>Comptes de liaison</b>				
<b>TOTAL (II)</b>				
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<i>Stocks et en-cours</i>				
<b>Matières premières, autres approvisionnements</b>				
<b>En cours de production (biens et de services)</b>				
<b>Produits intermédiaires et finis</b>				
<b>Marchandises</b>				
<b>Avances et acomptes versés sur commandes</b>				
<i>Créances</i>				
<b>Usagers et comptes rattachés</b>	<b>34 945</b>	<b>14 970</b>	<b>19 975</b>	<b>133</b>
411000 CLIENTS	34 945	12 970	21 975	169
418100 CLIENTS PROD.NON ENC.FACT		2 000	-2 000	-100
<b>Autres</b>	<b>17 058</b>	<b>800</b>	<b>16 258</b>	<b>+1 000</b>
441000 ETAT SUBVENT. A RECEVOIR	17 058		17 058	-
467300 AUTR.CPTS DEBIT.OU CREDIT		800	-800	-100

ACTIF	Solde		Variation	
	Au	Au	Montant	%
	31/12/2017	31/12/2016		
<b>Valeurs mobilières de placement</b>				
<i>Instruments de Trésorerie</i>				
<i>Disponibilités</i>	<b>98 420</b>	<b>119 603</b>	<b>-21 183</b>	<b>-18</b>
512500 Crédit Mutuel Eurocompte Asso Tranquilité	35 726	22 310	13 417	60
512600 CCM LIVRET BLEU	1 508	1 497	11	
512700 CCM LIVRET PARTENAIRE	61 186	95 796	-34 610	-36
<i>Charges constatées d'avance</i>				
<b>TOTAL (III)</b>	<b>150 423</b>	<b>135 373</b>	<b>15 050</b>	<b>11</b>
<b>Frais d'émission d'emprunts à étaler (IV)</b>				
<b>Primes de remboursement des obligations (V)</b>				
<b>Ecart de conversion actif (VI)</b>				
<b>TOTAL GENERAL ACTIF (I à VI)</b>	<b>155 692</b>	<b>145 135</b>	<b>10 557</b>	<b>7</b>

## Bilan Passif détaillé

PASSIF	Solde		Variation	
	Au	Au	Montant	%
	31/12/2017	31/12/2016		
<b>FONDS PROPRES</b>				
Fonds associatifs sans droit de reprise				
Ecart de réévaluation				
Réserves				
Report à nouveau	128 486	130 573	-2 086	-2
110000 REPORT A NOUVEAU CREDIT.	128 486	130 573	-2 086	-2
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	7 248	(2 086)	9 334	(447)
<b>AUTRES FONDS ASSOCIATIFS</b>				
Fonds associatifs avec droit de reprise :				
- Apports				
- Legs et donations				
- Résultats sous contrôle de tiers financeurs				
Ecart de réévaluation				
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables				
Provisions réglementées				
Droit des propriétaires				
<b>TOTAL (I)</b>	<b>135 734</b>	<b>128 486</b>	<b>7 248</b>	<b>6</b>
Comptes de liaison				
<b>TOTAL (II)</b>				
<b>PROVISIONS ET FONDS DÉDIÉS</b>				
Provisions pour risques				
Provisions pour charges				
Fonds dédiés sur subventions de fonctionnement				
Fonds dédiés sur autres ressources				
<b>TOTAL (III)</b>				
<b>EMPRUNTS ET DETTES</b>				
Emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit				
Emprunts et dettes financières diverses				
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 958	1 704	254	15
401000 FOURNISSEURS	1 958	1 704	254	15
Dettes fiscales et sociales	17 999	14 944	3 054	20
428200 DETTES PROV./CONGES PAYES	4 411	3 667	744	20
431000 URSSAF	8 371	6 857	1 515	22
437200 AUDIENS	2 234	2 105	129	6
437300 AG2R	476	462	13	3
437800 TICKET RESTAURANT	300		300	-
438500 CH/SOC CONGES PAYES	1 921	1 490	431	29
438600 AUTR.CHARG.SOCIAL.A PAYER	286	363	-77	-21
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes				
Instruments de trésorerie				
Produits constatés d'avance				
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>19 957</b>	<b>16 648</b>	<b>3 309</b>	<b>20</b>
Ecart de conversion passif (V)				
<b>TOTAL GENERAL PASSIF (I à V)</b>	<b>155 692</b>	<b>145 135</b>	<b>10 557</b>	<b>7</b>

## Compte de résultat détaillé

COMPTE DE RESULTAT	Solde		Variation	
	31/12/2017	31/12/2016	Montant	%
<b>Produits d'exploitation</b>				
Vente de marchandises				
Production vendue biens				
Production vendue services	102 456	71 042	31 414	44
706000 PRESTATIONS DE SERVICES	102 094	70 569	31 525	45
708000 PRODUITS ACTIVITES ANNEX.	362	473	-111	-23
<b>Chiffre d'affaires Net</b>	<b>102 456</b>	<b>71 042</b>	<b>31 414</b>	<b>44</b>
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation	36 558	38 600	-2 042	-5
741000 SUBVENTIONS	36 558	38 600	-2 042	-5
Reprises sur amortis., dépréciation, prov. et transferts de charges	17 899	9 386	8 512	91
791000 Transfert de charges	17 899	9 386	8 512	91
Cotisations	20	295	-275	-93
756100 ADHESIONS - COTISATIONS	20	295	-275	-93
Autres produits	308	1 979	-1 670	-84
758000 PROD.DIVERS DE GEST.COUR	108	508	-400	-79
758200 DONS	200	1 470	-1 270	-86
<b>TOTAL (I)</b>	<b>157 241</b>	<b>121 302</b>	<b>35 939</b>	<b>30</b>
<b>Charges d'exploitation</b>				
Achats de marchandises				
Variation de stock de marchandises				
Achats de matières premières et autres approvisionnements				
Variation de stock matières premières et autres appro.				
Autres achats et charges externes	35 874	35 974	-100	
604000 ACHATS D-ETUDES ET DE PS	4 584	3 926	659	17
605000 ACHATS MAT.,EQUIP.,TRAVX	3 145	2 585	560	22
606300 ACH.NON STOCK.MAT.- FOURN	729	1 191	-462	-39
606400 FOURNITURES ADMINISTRATIVE	1 185	1 138	47	4
612200 Crédit bail Mobilier	4 491	4 491		
613100 LOCATIONS IMMOBILIERES	2 226	2 239	-13	
615000 ENTRETIEN ET REPARATIONS	1 235	1 858	-623	-34
616000 PRIMES D-ASSURANCE	1 672	1 671	1	
618000 DOCUMENTATION GENERALE	484	894	-410	-46
622000 REMUNERAT.INTERMED. HONOR	5 116	4 759	357	8
622700 FRAIS D ACTES ET CONTENTI	4		4	-
623000 PUB.PUBLIC.REL.PUBLIQUES	82	1 608	-1 526	-95
623400 CADEAUX CLIENTS	1 422	695	728	105
625100 VOYAGES ET DEPLACEMENTS	5 084	4 604	481	10
625700 FRAIS MISSIONS RECEPTIONS	1 707	1 550	156	10
626100 TELEPHONE	1 852	1 770	82	5
626200 FRAIS POSTAUX	124	216	-92	-43
626300 FRAIS AVINOISERIES	489	473	16	3
627000 SERVICES BANCAIRES ET ASS	145	152	-7	-5
628100 Cotisations	97	156	-58	-38
Impôts, taxes et versements assimilés	286	363	-77	-21
633300 COTIS FORMATION	286	363	-77	-21
Salaires et traitements	78 801	56 694	22 107	39
641000 REMUNERATIONS PERSONNEL	77 389	54 636	22 753	42
641400 Prime Transport	668	110	559	507

COMPTE DE RESULTAT	Solde		Variation	
	31/12/2017	31/12/2016	Montant	%
641600 PROV POUR CONG PAYES	744	1 948	-1 204	-62
<b>Charges sociales</b>	<b>29 813</b>	<b>24 289</b>	<b>5 524</b>	<b>23</b>
645000 URSSAF	15 172	12 309	2 864	23
645200 AUDIENS	5 768	4 340	1 428	33
645210 PREVOYANCE	3 745	3 485	260	7
645400 COTIS CHOMAGE PERMANENT	3 112	2 206	906	41
645800 CHARGES SUR CONG PAYES	431	699	-269	-38
647100 TICKET RESTAURANT	1 585	1 250	335	27
<b>Dotations aux amortissements sur immobilisations</b>	<b>4 773</b>	<b>6 097</b>	<b>-1 323</b>	<b>-22</b>
681120 DOT.AMORT.IMMO.CORPORELL.	4 773	6 097	-1 323	-22
<b>Dotations aux dépréciations sur immobilisations</b>				
<b>Dotations aux dépréciations sur actif circulant</b>				
<b>Dotations aux provisions</b>				
<b>Autres charges</b>	<b>818</b>	<b>6</b>	<b>812</b>	<b>+1 000</b>
658000 CHARGES DIV.GEST.COURANTE	818	6	812	+1 000
<b>TOTAL (II)</b>	<b>150 366</b>	<b>123 422</b>	<b>26 943</b>	<b>22</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>6 875</b>	<b>(2 120)</b>	<b>8 995</b>	<b>(424)</b>
Excédent ou déficit transféré ( III )				
Déficit ou excédent transféré ( IV )				
<b>Produits financiers</b>				
<b>Produits financiers de participation</b>	<b>401</b>	<b>803</b>	<b>-402</b>	<b>-50</b>
761000 PRODUITS DE PARTICIPAT.	401	803	-402	-50
<b>Produits autres valeurs mobilières et créances actif immobilisé</b>				
<b>Autres intérêts et produits assimilés</b>				
<b>Reprise sur provisions, dépréciations et transferts de charges</b>				
<b>Différence positives de change</b>				
<b>Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement</b>				
<b>TOTAL (V)</b>	<b>401</b>	<b>803</b>	<b>(402)</b>	<b>(50)</b>
<b>Charges financières</b>				
<b>Dotation financières aux amortissements et dépréciations</b>				
<b>Intérêts et charges assimilées</b>				
<b>Différences négatives de change</b>				
<b>Charges nettes sur cessions valeurs mobilières placements</b>				
<b>TOTAL (VI)</b>				
<b>RESULTAT FINANCIER (V - VI)</b>	<b>401</b>	<b>803</b>	<b>(402)</b>	<b>(50)</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV + V - VI)</b>	<b>7 276</b>	<b>(1 316)</b>	<b>8 593</b>	<b>(653)</b>
<b>Produits Exceptionnels</b>				
<b>Produits exceptionnels sur opérations de gestion</b>				
<b>Produits exceptionnels sur opérations en capital</b>	<b>1 800</b>		<b>1 800</b>	<b>-</b>
775000 Produits de cession d'actif	1 800		1 800	-
<b>Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges</b>				
<b>TOTAL (VII)</b>	<b>1 800</b>		<b>1 800</b>	
<b>Charges Exceptionnelles</b>				
<b>Charges exceptionnelles sur opérations de gestion</b>	<b>557</b>	<b>770</b>	<b>-213</b>	<b>-28</b>
671200 Pénalité et Amendes	557	270	287	106
671300 DONS		500	-500	-100
<b>Charges exceptionnelles sur opérations en capital</b>	<b>1 272</b>		<b>1 272</b>	<b>-</b>
675200 VNC Immobilisations corporelles	1 272		1 272	-
<b>Dotations exceptionnelles aux amortis., dépréciations et prov.</b>				
<b>TOTAL (VIII)</b>	<b>1 829</b>	<b>770</b>	<b>1 059</b>	<b>137</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)</b>	<b>(29)</b>	<b>(770)</b>	<b>741</b>	<b>(96)</b>

COMPTE DE RESULTAT	Solde		Variation	
	31/12/2017	31/12/2016	Montant	%
Impôts sur les bénéfices( IX )				
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs ( X )				
Engagements à réaliser sur ressources affectées ( XI )				
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII + X)</b>	<b>159 442</b>	<b>122 106</b>	<b>37 336</b>	<b>31</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + XI)</b>	<b>152 194</b>	<b>124 192</b>	<b>28 002</b>	<b>23</b>
<b>EXCEDENTS OU INSUFFISANCES</b>	<b>7 248</b>	<b>(2 086)</b>	<b>9 334</b>	<b>(447)</b>